



Partenaire



Agile Pacifique 2016

Du 18 au 30 mai 2016 à Nouméa
9 jours de formation dédiés à l'Agile et à l'innovation
Des modules adaptés à tous les profils

« Australia's future is agile,
innovative and creative »

Malcolm Turnbull
1^{er} Ministre - 12/11/2015



Patrice
PETIT

Agile Coach et Certified Scrum Trainer (CST) de la Scrum Alliance, dont il est un membre influant, Patrice dirige Agilbee (France, USA).

Consultant sur les processus et techniques agiles, il a fondé en 2008 les « Agile Tours » qui ont lieu chaque année dans le monde entier (près de 100 villes dans plus de 30 pays).



Jean-Luc
FAVROT

Consultant et directeur de projet, certifié PMP, PRINCE2 Practitioner, PMI Agile Certified Professional, Scrum Master, et Product Owner, Jean-Luc dirige Décisif Pacifique.

Il accompagne les entreprises et les collectivités depuis plus de 25 ans au plan international, dont plus de 10 ans en NC, en particulier sur l'Agile.

En France, 6 entreprises sur 10 utilisent déjà les méthodes de gestion de projet agiles (Baromètre Accenture 2015), et ce taux est bien supérieur dans d'autres pays. L'Agile s'étend désormais à tous les domaines, au-delà de l'informatique.

Pourquoi ? Parce que bien comprises et appliquées, ces méthodes génèrent des résultats concrets, rapides et réguliers, dans un climat de confiance productif.

Google, Toyota, Orange, Renault, Auchan, des administrations publiques, et d'innombrables PME ont déjà adopté ces méthodes, et l'Australie y fait même référence au plan national.

En Nouvelle-Calédonie, après avoir lancé en 2013 le premier événement agile, Décisif Pacifique est leader sur les actions de sensibilisation, formation, et accompagnement sur les méthodes agiles. Celles-ci ont notamment concerné les clients suivants : Ville de Nouméa, SLN, OPT, CAFAT, CSB, BNC, Société Générale, CCI, IFAP, Province Sud, Province Nord, Province des Iles, Nord Avenir, Université, Direction des douanes, Gouvernement (DTSI, Cellule Economie Numérique, DSF, DFPC).



Une opportunité exceptionnelle

Avec 400 000 membres dans 175 pays, la Scrum Alliance est l'organisme de référence sur Scrum. Pouvoir obtenir ici une certification avec le seul formateur français habilité par la Scrum Alliance (CST) est une véritable opportunité !

La certification ICP de l'ICAgile (International Consortium Agile) est un complément parfait, avec une approche qui porte sur l'ensemble des méthodes agiles.

Dates	Formations
18 mai	Méthodes agiles : l'essentiel en 1 jour (pour directions métier, néophytes, ...)
19-20 mai	Méthodes agiles : les fondamentaux (formation certifiante)
23-24 mai	Scrum Master (formation certifiante)
25-26 mai	Scrum Product Owner (formation certifiante)
27 mai	Kanban : optimiser ses processus (exploitation, centre de services, RH,...)
30 mai	Agile avancé (bonnes pratiques, scaling, management agile, DevOps, ...)

Manager, membre d'une direction métier, AMOA, DSI, chef de projet, ou développeur, que vous soyez débutant ou confirmé, vous trouverez sans doute un intérêt dans un ou plusieurs des modules proposés.

N'hésitez pas à nous contacter pour tout renseignement :
info@decisif-pacifique.com



DESCRIPTION

Formation certifiante de la ScrumAlliance réalisée en Français par Patrice Petit, Certified Scrum Trainer (CST).

Cette formation pratique, ponctuée par la certification Scrum Master délivrée par la Scrum Alliance, est destinée à tous les membres de l'équipe produit ou projet : chefs de projet, chefs d'équipe, directeurs de développement, chefs de produit, architectes logiciels, architectes de systèmes d'information, testeurs, directeurs des systèmes d'information et responsables techniques... Au travers de multiples ateliers et jeux, elle prépare à travailler dans un environnement efficace et fortement collaboratif. Cette formation procure une forte compréhension du cadre de Travail Scrum et aide les participants à commencer à mettre en oeuvre les outils et les compétences exigées pour appliquer Scrum sur leurs projets et dans leurs organisations. Vous y découvrirez également les concepts clés pour réussir à amener une équipe à collaborer efficacement et à atteindre ses objectifs. Et plus spécifiquement de nombreuses activités seront réalisées pour réaliser des rétrospectives dans de bonnes conditions, quelque soit le contexte.

D'un point de vue technique, cette formation permet de passer l'examen à la Certification ScrumMaster (CSM). Quelques jours après la formation, les stagiaires recevront par mail un lien pour valider via Internet leurs acquis. S'ils réussissent l'examen, les stagiaires pourront télécharger leurs diplômes depuis le site de la Scrum Alliance. Une adhésion de deux ans à la Scrum Alliance est également offerte.

PROGRAMME INDICATIF

Introduction à Scrum

Le Changement et les Projets Complexes
Historique de Scrum

La science de Scrum

- Atelier : Les Bruits Cognitifs
- Transparence, Introspection et Adaptation
- Scrum : Un Cadre de Travail Simple
- Le ScrumMaster et La Facilitation
- Atelier : Améliorer la performance des équipes et des individus
- Atelier : Penny Game ou Pourquoi Scrum ?

Scrum dans la pratique

- Atelier : ScrumGame
- La définition du mot "Terminé" (Done)
- La Valeur Métier (Business Value)
- Estimation : Temps idéal et Complexité
- Atelier : Le Planning Poker
- BurnDownChart : Graphique du "Reste A Faire"
- Gestion de la Valeur Acquis (EVM Agile)
- BurnUpChart : Graphique de la Valeur Acquis
- Priorisation et Optimisation

Rétrospective

- Post-Mortem et Rétrospective
- Atelier : L'art de la rétrospective
- Atelier : Frise Chronologique

Les Rôles

- Atelier : Comprendre l'Auto-Organisation
- L'Equipe Scrum
- Le Rôle du ScrumMaster
- 2 Ateliers sur le rôle du ScrumMaster
- Le Rôle du ProductOwner
- Le Rôle de l'Equipe
- Améliorer la Motivation d'une Equipe
- Transformer un Groupe d'individus en Equipe Performante (Techniques)
- Collaborer avec les équipes Scrum
- Atelier : La Mêlée de l'Enfer
- Les Anti-Patterns des Projets Scrum
- Attitude du ScrumMaster face à quelques situations

Création et gestion du "Product Backlog"

- Atelier : Le Product Backlog
- Ecrire les User Stories et leurs tests de recette
- Atelier : Création d'un projet
- Minimum Marketable Feature (MMF)
- Minimum Valuable Product (MVP)
- Atelier : Remanier les User Stories
- Ordonnement Agile

Planification et estimation

- Atelier : Le Scrum de l'Enfer

"Scrum Of Scrums" : Organiser de grands projets en Scrum (CPO, PO, APO, ScrumMasters, Guilde, etc)

Conclusion

PREREQUIS

Il est demandé d'avoir lu un ouvrage sur Scrum, ou d'avoir suivi au préalable la formation « L'essentiel de l'Agile en 1 jour » ou la formation certifiante « Agile : les fondamentaux ».

Ouvrages recommandés :

- Scrum : Management de projet Agile (Rubin) ou "Essential Scrum: A Practical Guide to the Most Popular Agile Process"
- Agile Estimating And Planning (Mike Cohn)
- User Stories Applied: For Agile Software Development (Mike Cohn)



DESCRIPTION

Formation certifiante de la ScrumAlliance réalisée en Français par Patrice Petit, Certified Scrum Trainer (CST).

La formation « Certification Scrum Product Owner » délivre les outils et les concepts de Scrum relatifs au rôle du Product Owner. Elle est destinée à tout responsable de projet et de produit souhaitant évoluer vers une approche Scrum et au manager recherchant des solutions pragmatiques à des problèmes organisationnels.

Scrum est un Cadre de Travail (Framework) qui apprend aux équipes à devenir de plus en plus efficaces avec le temps. Contrairement à l'approche traditionnelle qui détecte les dérives de temps trop tardivement, Scrum permet de visualiser en temps réel l'estimation des délais restant et l'optimisation de la Valeur Métier (Business Value). Vous optimiserez ainsi à chaque instant le Retour sur Investissement (ROI) de vos clients et aurez l'opportunité de modifier les caractéristiques de votre projet ou de l'arrêter très tôt. Basée sur des ateliers, des exercices et des retours d'expérience, cette formation vous présente tout un panel de solutions qui vous permettra de découvrir l'importance de ce rôle de manière concrète et pragmatique.

Quelques semaines après la formation, les stagiaires recevront par mail un lien pour valider leur acquis via Internet, sur le site de la Scrum Alliance. S'ils réussissent l'examen, les stagiaires pourront télécharger leurs diplômes depuis le site : <http://www.scrumalliance.org>. Une adhésion de 2 ans à la Scrum Alliance est également offerte.

PROGRAMME INDICATIF

Introduction

- La Satisfaction des Parties Prenantes
- Boîte à Outil : Découvrons une centaine d'Outils pour le Product Owner

Scrum : Histoire, Rôles, Cadre de Travail

- Atelier : Communication

Le Changement

La Documentation JustInTime

Les Rôles

Démarrage d'un Produit : « Sprint 0 » ?

Partager la Vision

- Workshops : Product Box, BrainStorming
- Workshops : Elevator Pitch, Empathy Map

Product Backlog

- UserStory, EPIC, Theme
- Workshop : Technique de Découpage Rapide d'EPIC
- Workshop : Analyse de Parties Prenantes
- Workshop : Technique d'Interview pour PO
- Workshops : BrainWriting, Story Mapping
- Techniques d'Ordonnancement

Business Value

- Workshop : Evaluation de la Business Value

Risques

- Application réelle au cas traité

Estimations

- Workshop : Planning Poker
- Estimation à t0 de la Durée d'un Projet

Techniques de Priorisation

Techniques de Gestion et d'Optimisation de la Satisfaction Client

- Le Modèle de Kano
- Definition of Ready
- Definition Of Satisfaction (DoS)
- Business Value-Driven
- BurnUpChart théorique à t=0
- Earned Value Management avec Scrum
- Acceptance Test Driven Development

Sprint Planning

- Capacité de l'équipe
- Definition Of Done (DoD)
- Definition Of Ready (DoR)
- Objectif de Sprint
- Définition du Succès
- Revue de Sprint
- Rétrospective

Planification des Releases

- 3 Burn Down Charts
- Affinement
- Workshop : Application sur un Développement de Produit

Spécifications exécutable

Scalabilité

Contrats Agiles

Outils de planification

Outils de documentation et de travail collaboratif (dont Test Driven Requirement, Behaviour Driven Development)

PREREQUIS

Il est demandé d'avoir lu un ouvrage sur Scrum, ou d'avoir suivi au préalable la formation « L'essentiel de l'Agile en 1 jour » ou la formation certifiante « Agile : les fondamentaux ».

Ouvrages recommandés :

- Scrum : Management de projet Agile (Rubin) ou "Essential Scrum: A Practical Guide to the Most Popular Agile Process"
- Agile Estimating And Planning (Mike Cohn)
- User Stories Applied: For Agile Software Development (Mike Cohn)

DESCRIPTION

Formation animée par Patrice Petit, Certified Scrum Trainer (CST).

Kanban est une approche de gestion de projet issue du Lean & Agile se différenciant des approches itératives et incrémentales, telles que Scrum, par son processus en flux tiré, ses cadences découplées et sa priorisation à la demande, mettant en application concrètement le Juste à Temps et la limite sur le travail en cours.

Les enjeux du Kanban dépassent le cadre du projet pour aller plus naturellement vers la gestion de portefeuille et impliquer l'organisation.

Le Kanban, en tant que moteur d'amélioration continue, permet de démarrer un projet dans votre contexte organisationnel actuel pour aller progressivement vers une organisation Lean.

Cette formation au Kanban vous permettra de :

- Comprendre et expérimenter les principes fondamentaux du Kanban
- Etre capable d'initier la transition vers le Kanban sur vos projets
- Répondre aux interrogations sur le Kanban

PROGRAMME INDICATIF

Introduction Kanban

- Objectifs et contexte
- Définition, fondations et pratiques
- Développement en flux tiré
- Démarche d'implémentation PDSA

Conception d'un système Kanban

- Caractéristiques d'un système
- Nature de la demande, éléments et flux de travail
- Système en flux tiré, limites et cadences
- Visualisation des cartes et tableaux Kanban

Atelier simulation Kanban

Gérer le flux de travail

- Stands up
- Mouvement d'un élément
- Gestion des anomalies

Piloter le flux de travail

- Cartes de contrôle
- Débit et diagramme de flux cumulé

Etudier le système

- Système globalement saturé et théorie des files d'attente
- Système localement saturé et théorie des contraintes
- Variabilité des systèmes: JIT et Maîtrise Statistique des Procédés
- Optimisation du système: Muda et théorie de l'information
- Analyse des éléments de pilotage

PREREQUIS

Il est demandé de s'être documenté sur l'ensemble des méthodes agiles ou d'avoir suivi au préalable la formation « L'essentiel de l'Agile en 1 jour » ou la formation certifiante « Agile : les fondamentaux ».

DESCRIPTION

Formation certifiante de l'ICAgile (International Consortium for Agile) dispensée en français par Jean-Luc FAVROT, en partenariat avec Agilbee.

Au travers de multiples ateliers et jeux, la formation "Agile - Les fondamentaux" vous permet de découvrir l'Agile comme étant avant tout un état d'esprit bien plus qu'une simple méthodologie ou qu'un cadre de travail. Vous y découvrirez les concepts clefs pour réussir un projet tels que la planification itérative, le développement piloté par la valeur business, les feedbacks et livraisons fréquentes, la gestion de la satisfaction, la focalisation, l'amélioration continue et bien d'autres points autour des compétences humaines. Ceux-ci font de cette session de formation un point de départ essentiel pour démarrer des projets dans un mode Agile. Vous découvrirez ainsi l'état d'esprit pour "Être Agile" et pas seulement le fait de "Faire de l'Agile".

Jean-Luc FAVROT est formateur et consultant certifié CSM (Certified Scrum Master), CSPO (Certified Scrum Product Owner, PMI-ACP (Agile Certified Professional), PMP (Project Management Professional), et PRINCE2 Practitioner, habilité à dispenser ce module certifiant.

PROGRAMME INDICATIF

Historique & Etat d'Esprit

Historique

- Origine de l'Agile
- Agile Manifesto
- Agile au delà du développement logiciel

Culture & Etat d'Esprit

- Comprendre l'état d'esprit Agile (Agile mindset)
- Mettre en place l'état d'esprit Agile
- Agile dans le contexte

II. Individus & Interactions

Créer une compréhension partagée

- Comprendre les limites de la communication
- Développer les compétences légères (Soft Skills)
- "Faire de l'Agile" vs "Être Agile"
- Timeboxing

Partager la connaissance

- Environnement de Travail
- Techniques de Collaboration
- Techniques pour partager la compréhension

Créer des équipes agiles

- Leadership Agile et Auto-Organisation
- Engagement et Implication
- Rétrospective

III. Planification & Adaptation

Planification

Estimation

Expression du besoin

Raffinement : Gérer l'optimisation la granularité fonctionnelle

Status

IV. Développement Piloté par la Valeur (Value-Driven Development)

Développement Incrémental

- Développement Incrémental
- Valeur Métier (Business Value)
- La Qualité : la partie subjective de la "Business Value"
- Optimiser la "Business Value »

Work-in-progress (WIP)

- Work-in-progress (WIP)
- Intégration Continue
- Livraison Continue
- WIP et LeadTime : Système en flux tiré, limites et cadences
- Coût & bénéfice de la livraison fréquente optimale (ROI, PBACK, Cash flow)

V. Implication des Clients & des Utilisateurs

Inclure les Clients et les Utilisateurs

- Définir le Client
- Implication des Utilisateurs
- Revue d'Iteration
- Feedback des Parties-Prenantes

Adaptation du Produit

Adaptation et émergence de processus

- Les mots "Terminé" et "Prêt"
- Focalisation et Performance
- Adaptation et émergence de processus

VI. Portfolio de projets agiles

Etude des multi-projet

Grand projet

Culture d'Entreprise

Portfolio Agile (LESS, SAFE, DAD, PUMA)

Conclusion

PREREQUIS

Aucun.

DESCRIPTION

Formation animée par Jean-Luc FAVROT, formateur et consultant certifié CSM (Certified Scrum Master), CSPO (Certified Scrum Product Owner, PMI-ACP (Agile Certified Professional), PMP (Project Management Professional), et PRINCE2 Practitioner.

En une journée, cette formation propose de découvrir et de comprendre les enjeux, avantages et risques liés à l'adoption des méthodes agiles. Ce tour d'horizon largement documenté s'adresse tout autant à des directeurs et membres de directions métier qu'à des informaticiens.

Cette journée peut être une fin en soi si l'on souhaite s'informer et comprendre les concepts et le vocabulaire de l'Agile, ou bien constituer la première étape d'un cursus de certification si l'on débute dans le domaine des méthodes agiles.

Le formateur est titulaire notamment de la certification PMI-ACP (Agile Certified Practitioner) délivrée par le Project Management Institute. Celle-ci couvre l'ensemble des méthodes agiles et ne se limite donc pas à Scrum. Ceci procure aux stagiaires la garantie d'une vision d'ensemble pertinente. Au-delà de ses certifications, Jean-Luc FAVROT accompagne de façon pragmatique les organisations calédoniennes sur les méthodes agiles. Cette formation tient donc compte de retours d'expérience concrets, mais aussi des spécificités de la Nouvelle-Calédonie.

PROGRAMME INDICATIF

Qu'est que l'Agile ?

Motivations, historique
Le manifeste agile

Quelle méthode pour quel usage ?

Panorama des méthodes agiles et de leurs déclinaisons :

- Lean,
- Lean startup
- Scrum,
- Kanban
- RUP, XP, AUP
- Innovation Jugaad (ou innovation frugale)

Positionnement par rapport à d'autres référentiels (PMI-PMP, PRINCE2, ...)

Comment concilier les différentes approches (PMI-ACP, PRINCE2 Agile) ?

Vue d'ensemble de la méthode agile la plus utilisée : Scrum

Dynamique itérative
Rôles
Vision et objectifs
Expression du besoin
Estimation et planification
Pilotage et pratique au quotidien

La transformation agile : comment y aller ?

Les enseignements des retours d'expérience

- Dans le monde
- En France
- En Nouvelle-Calédonie

Scalabilité : Scrum sur des projets de grande envergure

Comment contractualiser ? En particulier sur des marchés publics calédoniens ?

Conduite du changement
Freins et contraintes
Plan de passage à l'Agile
Management Agile
Entreprise Agile

L'Agile dans le contexte calédonien

Conclusion

PREREQUIS

Aucun.

DESCRIPTION

Journée animée par Jean-Luc FAVROT, formateur et consultant certifié CSM (Certified Scrum Master), CSPO (Certified Scrum Product Owner, PMI-ACP (Agile Certified Professional), PMP (Project Management Professional), et PRINCE2 Practitioner.

L'objectif de cette journée est de permettre à des stagiaires ayant suivi une ou plusieurs de nos formations, en 2014, 2015 ou 2016, de découvrir de nouveaux domaines d'application de l'Agile, ou d'approfondir leurs connaissances et leurs techniques dans des domaines particuliers.

La journée s'articulera autour de trois types d'activités (environ un tiers du temps pour chacune) :

- Des présentations magistrales
- Des ateliers pratiques
- Des échanges collaboratifs où les participants partageront leurs retours d'expérience, et le cas échéant, réfléchiront ensemble à des améliorations.

PROGRAMME INDICATIF

Aller plus loin sur Scrum

Gérer les relations avec les parties prenantes
Recueil des exigences en mode agile
Entretenir efficacement son backlog
Optimiser les « cérémonies »
Les tests dans un contexte agile
Echanges autour de retours d'expérience

L'Agile sur des projets à grande échelle

Présentation et analyse des principaux référentiels :

- SAFe : Scaled Agile Framework
- LeSS : Large Scale Scrum
- Spotify

Echanges autour de retours d'expérience.

Comment outiller la démarche ?

Présentation des principaux outils
Echanges autour de retours d'expérience

Comment gérer la transition ?

Comment présenter l'Agile aux décideurs, aux métiers, aux PMO ?

- Exemples
- Partages de retours d'expérience

Présentation des référentiels :

- PMI-ACP
- PRINCE2 Agile

L'Agile au-delà du développement logiciel

- DevOps
- Management agile, GRH agile
- Entreprise agile

Echanges autour de retours d'expérience

PREREQUIS

Afin de garantir un niveau homogène et éviter des retours en arrière, il est demandé d'avoir suivi au moins l'une des formations dispensées par Décisif Pacifique et Agilbee en 2014, 2015, ou 2016.

TARIFS

Dates	Formations	Tarif par stagiaire
18 mai	L'essentiel de l'Agile en 1 jour	60 000 XPF HT
19-20 mai	Méthodes agiles : les fondamentaux (formation certifiante)	180 000 XPF HT
23-24 mai	Scrum Master (formation certifiante)	195 000 XPF HT
25-26 mai	Scrum Product Owner (formation certifiante)	195 000 XPF HT
27 mai	Kanban : optimiser ses processus	90 000 XPF HT
30 mai	Agile avancé	80 000 XPF HT

PROCESSUS D'INSCRIPTION

- Vous nous envoyez par mail (info @ decisif-pacifique.com) les noms des stagiaires que vous souhaitez inscrire et les modules concernés
- Nous vous envoyons une facture proforma incluant les conditions générales de vente
- Vous nous renvoyez la facture proforma mentionnant votre accord
- Nous finalisons ensemble une convention de formation si vous le souhaitez
- Une fois l'inscription confirmée, nous vous envoyons les convocations mentionnant le lieu (Nouméa)